

EMBA/FMBA/HEMBA毕业典礼 巫教授祝贺中欧同学毕业

2019年11月23日，周六，上海校区

尊敬的李院长，Dipak Jain院长、丁院长，还有在北京的张院长，中欧的老师、同学们，大家下午好！今天，我很荣幸能代表中欧的老师来祝贺即将毕业的EMBA、FMBA和HEMBA的同学们。我们知道同学们都是在工作之余来中欧上课、写作业、参加考试。你们今天能够坐在这里，就代表你们已经通过了中欧严格的层层考验，即将毕业，很有成就。我代表所有的教授们，祝贺大家，恭喜，恭喜！还有同学的亲友们，很多也都在校园里，因为你们的理解和支持，同学们才能顺利毕业，我们也要感谢同学的亲友们，谢谢，谢谢！

我看到很多熟悉的面孔，来中欧读书两年是一段奇异的旅程，我知道同学们中间有人半夜起来写作业，开始不关心公司的利润，开始关心经济学期末考考什么，同学间感情好的不得了，一起开始跑步，有半马，有全马。也有同学开始创业，有PE，有VC。来中欧读书带给大家非常美好的回忆，也带给大家骚动的两年。我觉得同学们变得越来越年轻，好像得到了人生难得的第二度青春。大家说你们是变得更有活力，更青春了呢，是不是？

可惜的是，你们终究是要毕业的。毕业时刻是一个感伤的时刻，也是一个思考的时刻。因为毕业后，可能你会重新调整出发。所以刚刚我们李院长提到的终点即起点。李院长也提到了我们的校训是“认真、创新、追求卓越”，我们今天就认真地来想想，从这个新的起点出发，我们究竟要走向何方？

我想送同学们两句话作为参考。第一句话是我中学毕业时候收到的赠言，我在台中一中读书，台中一中校长是北师大的毕业生，他送我们一句话，是“无欲速，无见小利；欲速则不达，见小利则大事不成。”这是谁说的话？是2500年前孔子说的话。我当时没有怎么放在心上，经过这么多年来，我的体会越来越深刻，觉得是一句非常有深刻智慧的话。

用我自己做例子，我生长在祖国宝岛台湾，到美国读书、教书，一共17年后，面临了选择，是继续留美国，生活很安定？还是回台湾，面临不确定的未来？我的好朋友们统统反对，我那个时候就想起了中学校长给我这句话，见小利则大事不成，我做了选择，回了台湾。我到今天觉得我的选择还是对的，没有做错，就是这句话帮了我。十几年前我又面临了另外一次重要的选择，就是留在台湾还是来大陆任教？来大陆是不确定的，我的朋友们也反对，在这种情况下，我还是想到“见小利则大事不成”，来了大陆，到今天没有后悔过。我到今天，要把这句话送给大家，还要加上一句我的诠释，就是我想问，在人生的选项中，什么是大事？用今天的话来说，小利是名与利，大事是包含除了自己利益以外，有公众的利益，追求名与利只是满足欲望，你要去追求梦想，必须所做的事，所产生的社会报酬，要大于个人从中所能获得到的私人报酬。这在经济学上叫正的外部性。你能创造正的外部性才是大事。社会报酬大于个人报酬的部分去了哪里呢？去了社会资本。社会资本累计越多，这个社会就越进步，包含很多的社会公益，还有社会的互信。我们社会资本累计越多，我们中国的社会才能越来越进步。这个是我们努力的方向，我把这样一个体会：见小利则大事不成，大事就是创造社会报酬大于个人可以获得的报酬的事业。把这句话送给大家，是不是可以接受？

我送给同学第二句话，是在欢迎秋季班的同学入学时说过的，就是梭罗在《瓦尔登湖》里面说的，“有些人步伐与众不同，那是因为他们听到了远方的鼓声”。以我为例，我就是听到了远方的鼓声，五年前选择来了中欧。今天，我把这句话送给大家，也要加一个我的诠释。我想问，怎么样才可以听到远方的鼓声？我鼓励大家去读一下《瓦尔登湖》，我几个月前去美国访问，去了瓦尔登湖走了一遍，体会到梭罗是过一个非常简单的生活，在瓦尔登湖自力更生，才会体会察觉到人生的意义和方向。刚刚我是用现代的语言诠释孔子2500年前的智慧，我现在再用中国古老的智慧来说明梭罗怎么会听到远方的鼓声。我看到了我们中国的淮南子，中国的诸葛亮说过一句话，很有意思，“淡泊以明志，宁静以致远”。淡泊是减法，过简单的生活，宁静是去除喧嚣，才能看到远方。这也是为什么梭罗必须过简单的生活才发现了人生的意义和方向。这是我送给大家的第二句话，就是淡泊、宁静，还有梭罗远方的鼓声。把这句话送给大家，是不是可以接受？

毕业时刻也是分离的时刻，看到同学们即将离去，作为老师的我们心中也是依依不舍。过去两年，对大家做非常严格要求的，就是我们这群老师，大家很辛苦，其实老师们也不轻松。前面讲到同学半夜起来写作业，还有很多其他的现象，可以叫做“管理硕士症候群”。老师得了什么？老师得了“授课症候群”，我很多的同事都一样，上课的时候生龙活虎，口若悬河，下课以后怎么样？一言不发，呆若木鸡。不是喉咙痛，而是脑袋一片空白。这个时候就必须有配偶和家人的宽容和支持。我也是借这个机会要谢谢我们所有中欧老师的配偶和家属们，谢谢你们的支持！每次教完我两天的中国经济，16个钟头，回到家，其实睡不着觉，呆若木鸡也是说不出话，这个时候我都会想起我中学时候读的一本我很喜欢的小说，它的书名叫做《约翰·克里斯朵夫》，作者是罗曼·罗兰，讲的是约翰·克里斯朵夫经历的人生。这本书的结尾有这么一段话，“约翰·克里斯朵夫在逆流中行走，肩上顶着个孩子。在到达彼岸时，他对孩子说：孩子啊，你怎么这么沉重？你究竟是谁？孩子回答说，我是即将到来的日子。”这是我要引的话。我想跟我们老师说，想到作为老师，能够成就这么多优秀的同学们，我们的辛苦是值得的。我也要跟同学们说，同学们，你们是即将到来的日子，你们是我们未来的希望！

以此恭祝大家毕业！谢谢。